



BUREAU DE LA DIRECTRICE

Directrice

D^{re} Elisabete Weiderpass

Equipe du Bureau de la Directrice

Administrateur de programme

D^{re} Véronique Chajès

Responsable Bioéthique et déontologie

D^{re} Chiara Scoccianti

Engagements stratégiques et relations extérieures (SEE)

Responsable Engagements stratégiques et mobilisation de ressources

M. Clément Chauvet

Responsable Communication

M^{me} Véronique Terrasse
(depuis janvier 2021)

Assistants chargés de l'information

M. Nicholas O'Connor
(depuis janvier 2021)

M^{me} Morena Sarzo
(depuis janvier 2021)

Assistant de direction

M^{me} Nadia Akel

Secrétariat

M^{me} Laurence Marnat

M^{me} Sylvie Nouveau
(depuis janvier 2021)

Consultants

M^{me} Laure Bernou
(jusqu'en mai 2021)
M. Olivier Exertier
M^{me} Beatrix Lahoupe
(jusqu'en novembre 2020)

Stagiaires

M^{me} Houda Bouabdallah
M. Tarek Eleiwy
(jusqu'en juillet 2020)
M^{me} Camille Mebarkia
(jusqu'en mars 2021)

Le Bureau de la Directrice apporte au CIRC un soutien scientifique et administratif, ainsi qu'une expertise en bioéthique et en déontologie, en engagement stratégique, en mobilisation des ressources et en relations extérieures. L'équipe chargée des questions de bioéthique et de déontologie fait partie intégrante du Bureau de la Directrice, afin de garantir sa totale indépendance quant à l'évaluation des travaux scientifiques du Centre.

Le Bureau de la Directrice aide celle-ci à mettre en œuvre la Stratégie à moyen terme 2021–2025 du CIRC. Elaboré par un Groupe de travail constitué de membres du Conseil scientifique, du Conseil de Direction et de l'OMS, ce programme

stratégique a été pleinement approuvé par le Conseil de Direction et le Conseil scientifique du CIRC en 2021. Si l'objectif qui guide les activités du CIRC depuis 1965 – à savoir promouvoir la collaboration internationale dans la recherche sur le cancer – reste le même, le Centre axe désormais ses travaux scientifiques sur les domaines dans lesquels il a le plus d'impact en termes de santé publique. A cette fin, il intensifiera progressivement ses activités dans trois domaines prioritaires émergents, notamment en matière de recherche opérationnelle, tout en poursuivant les recherches sur ses priorités fondamentales. Des indicateurs clés de performance (KPIs pour *key performance indicators*) permettront d'évaluer

les progrès de mise en œuvre de la Stratégie à moyen terme 2021–2025.

Au cours de l'exercice biennal, la structure organisationnelle du CIRC a été révisée de façon à faciliter la collaboration au sein du Centre. L'ancienne structure organisée en Sections et Groupes a été remplacée par une structure organisée en Branches autour de quatre piliers scientifiques qui servent de cadre conceptuel et correspondent aux quatre priorités fondamentales de recherche du CIRC. Les chercheurs principaux ont bénéficié d'une formation au leadership scandinave afin de renforcer la direction scientifique et stratégique du Centre.



En 2021, le Comité directeur du CIRC (SLT pour *Senior Leadership Team*) a été remplacé par un Comité directeur sur la gestion (SAT pour *Senior Advisory Team on Management*), chargé de conseiller la Directrice sur les questions de stratégie, de gestion et de politique opérationnelle pour la prise de décision.

Des discussions scientifiques, stratégiques, ont désormais lieu au sein du Forum scientifique (*IARC Science Forum*) et du Forum ouvert du CIRC (*IARC Open Forum*), afin de favoriser l'émergence de nouvelles idées passionnantes et innovantes. La création d'un Groupe de travail transversal concernant l'application et le transfert des connaissances en faveur de la prévention du cancer, vise à accélérer l'adoption et la mise en œuvre, par les parties concernées, des stratégies de prévention et de lutte contre le cancer fondées sur des données probantes.

L'Equipe du Bureau de la Directrice est également chargée de renforcer et d'élargir les relations avec le réseau de collaborateurs, avec les Etats participants, avec les partenaires gouvernementaux et non gouvernementaux et avec les organismes de financement.

Le Centre a signé cinq protocoles d'entente (MoU), avec le *Beijing Genomics Institute* de Shenzhen/la *China National GeneBank* en Chine, la *Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Albert Einstein* au Brésil, le Centre de contrôle des maladies et de santé publique en Géorgie, le *Trustees of Columbia University in the city of New York* aux Etats-Unis et le Registre national du

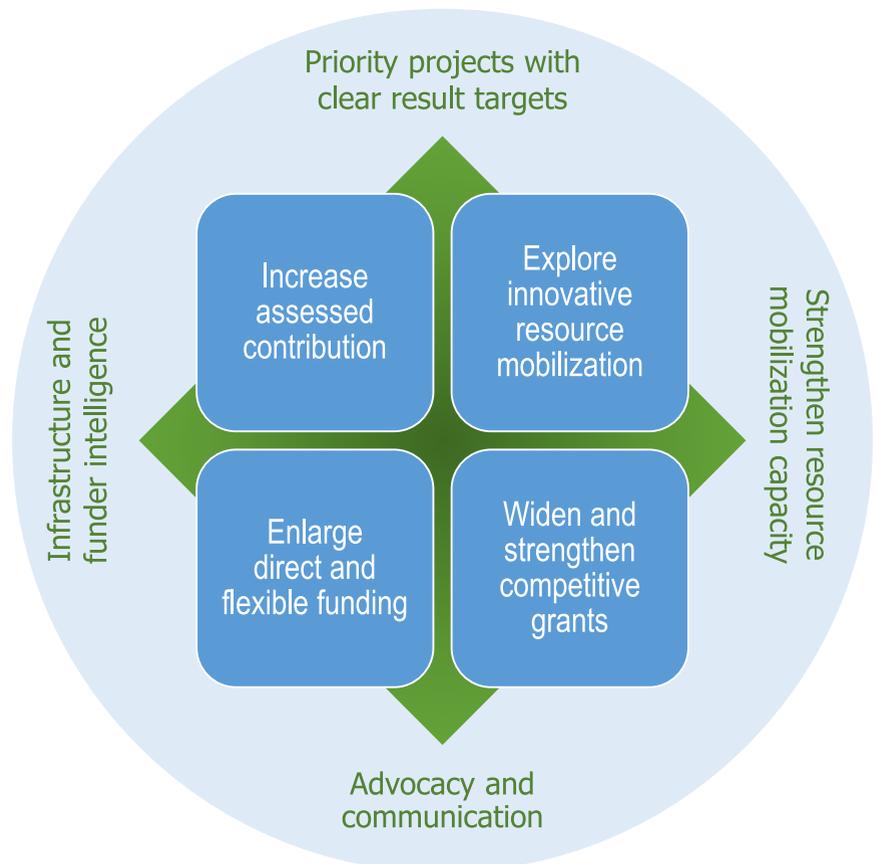
cancer géré par l'Institut national d'oncologie en Hongrie. Il a également renouvelé son protocole d'entente avec le *National Cancer Centre* de Tokyo, au Japon.

Le CIRC et l'OMS ont renoué un dialogue structuré afin d'élaborer un plan d'action conjoint visant à identifier les domaines de coopération. Ce plan permettra de mener à bien la mise en œuvre d'initiatives mondiales essentielles en matière de lutte contre le cancer et d'améliorer ainsi la santé publique.

Au cours de l'exercice 2020–2021, le Bureau de la Directrice a remporté d'importants succès, notamment avec l'admission de la Chine, en mai 2021, au sein des Etats participants du CIRC, portant leur nombre à 27. Par ailleurs, l'équipe a établi des relations avec des partenaires lyonnais afin d'intensifier la campagne de levée de fonds pour le « Nouveau Centre ». Le CIRC a ainsi renforcé sa collaboration avec le Centre Léon Bérard et il collabore déjà avec plus de 50 acteurs locaux. Cette collaboration est très importante, non seulement pour l'entretien des relations avec les autorités locales, mais aussi pour stimuler la participation locale à la campagne d'appel aux dons pour le « Nouveau Centre ».

ENGAGEMENTS STRATEGIQUES ET RELATIONS EXTERIEURES (SEE)

La stratégie de mobilisation des ressources du CIRC s'appuie sur les quatre domaines d'intervention indiqués dans le schéma ci-dessous. Au cours de l'exercice 2020–2021, des étapes importantes ont été franchies dans chacun de ces domaines.

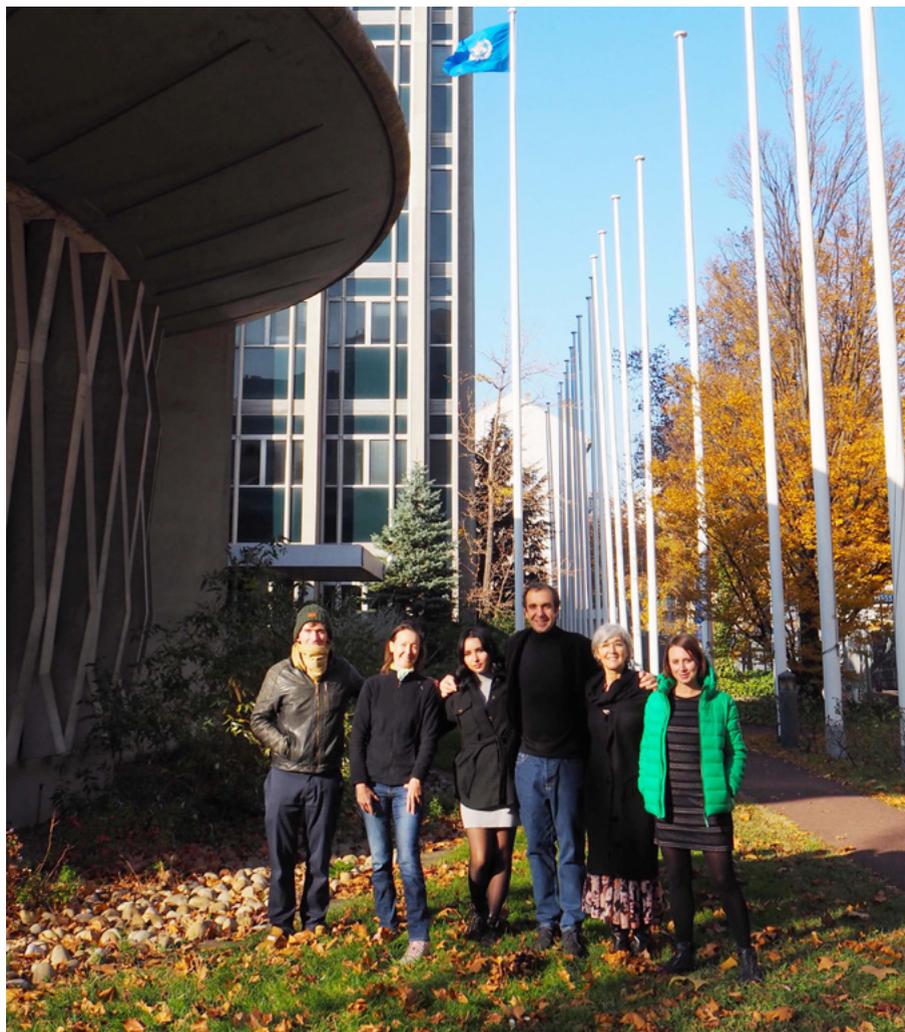


Lors de la Soixante-troisième Session du Conseil de Direction, en mai 2021, le CIRC a accueilli un nouvel Etat participant : la Chine. Le Secrétariat a également noué des contacts étroits avec de futurs Etats participants potentiels, notamment le Portugal et l'Arabie saoudite, ce qui met le Centre en bonne voie pour atteindre l'objectif d'accueillir un nouvel Etat participant par période biennale.

Le Centre a également continué à obtenir des financements via des subventions de recherche, avec un taux de réussite moyen de 27 % pour les demandes de 2019. Le nombre de nouvelles demandes de subventions et de financements présentées en 2020 a atteint un total de 236 et le Centre a signé des contrats extrabudgétaires pour un montant total de 20,07 millions d'euros, dont 12,34 millions d'euros lui sont revenus. Une équipe passe constamment en revue plus de 130 bailleurs de fonds pour identifier de nouvelles sources de financement et suivre de près toutes les possibilités. En 2020, elle a affiché sur son site intranet de mobilisation des ressources plus de 340 possibilités de financement que les membres du CIRC ont pu examiner.

Le CIRC a été officiellement reconnu par l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) comme une organisation internationale admissible à l'aide publique au développement (APD), avec un coefficient de 51 %. Cela signifie que 51 % des contributions statutaires versées par les Etats participants au CIRC peuvent être déclarés au titre de l'APD auprès de l'OCDE. Par ailleurs, dans la mesure où le CIRC met tout particulièrement l'accent sur la recherche en matière de prévention du cancer dans les pays à revenu faible et intermédiaire (PRFI), le Secrétariat a préparé une série de projets 100 % admissibles à l'APD, ce qui constitue généralement un atout quand on cherche des financements auprès d'agences de développement et/ou d'organisations philanthropiques. Il discute actuellement avec différents donateurs potentiels, susceptibles d'être intéressés par de tels projets, afin d'augmenter substantiellement la part de financements directs reçus par le Centre.

Au cours de l'exercice 2021–2021, le Secrétariat a réussi à obtenir des financements auprès d'acteurs non gouverne-



mentaux. Par exemple, la Société européenne d'oncologie médicale (ESMO) a apporté une contribution financière qui a permis de créer et d'entretenir la plateforme d'apprentissage *World Cancer Report Updates*. Il convient également de mentionner l'association caritative *Children with Cancer UK* et la fondation *Terry Fox* qui ont financé des bourses accordées aux chercheurs postdoctoraux, originaires de PRFI, et ont ainsi aidé le CIRC à remplir sa mission consistant à renforcer les capacités. Enfin, grâce au soutien de la *Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Albert Einstein*, le CIRC a lancé la création d'un Code contre le cancer pour l'Amérique latine, similaire à celui existant en Europe.

Le CIRC a lancé une campagne de levée de fonds en trois volets pour le projet « Nouveau Centre ». Cette campagne vise à obtenir des dons importants de personnes ultra-riches (au cours de ce biennium, le Secrétariat a réussi à obtenir un don d'un million d'euros de M. Alain Mérieux) et des dons en nature pour l'équi-

pement des nouveaux locaux (le CIRC a ainsi reçu des dons en nature de plusieurs entreprises, notamment Office Concept, Froilabo et Comadequat). Le Secrétariat a également lancé une campagne de financement participative lors de la Soixante-troisième Session du Conseil de Direction. Une plateforme de dons sur internet (<https://jesoutiens.iarc.fr/>) permet aux donateurs privés individuels de faire un don raisonnable, en échange duquel leur nom, ou celui d'un être cher, peut être gravé sur les portes vitrées du Nouveau Centre.

En janvier 2021, les engagements stratégiques et les relations extérieures ont été regroupés au sein d'une nouvelle unité (SEE). L'unité SEE veillera à ce que la communication du CIRC atteigne un public plus large et plus varié, concrétisant ainsi le concept de science ouverte auquel aspire la Directrice du CIRC. En touchant un large éventail de partenaires potentiels et de publics, cette unité améliorera la notoriété du CIRC et renforcera ainsi son attractivité.